



**VIBEKE HARTKORN, SELVSTÆNDIG KOMMUNIKATIONSRÅDGIVER**

VIBEKE HARTKORN KOMMUNIKATION Aps, AMALIEGADE 41, 3 TH, DK-1256 DANMARK

MOBIL: +45 51509213

E-MAIL: [kontakt@vibekehartkorn.dk](mailto:kontakt@vibekehartkorn.dk)

WEB: [www.hartkorncommunication.com](http://www.hartkorncommunication.com)

PROFIL: <https://www.linkedin.com/in/vibekehartkorn/>

**OVERSIGT KARRIEREFORLØB**

- 2021 → bestyrelsesformand NS System A/S
- 2021 → adm. direktør og medejer Vibeke Hartkorn Kommunikation Aps/A. Ibsen Holding
- 2007 → selvstændig kommunikationsrådgiver, Vibeke Hartkorn Kommunikation
- 2019 → advisoryboard medlem Selection F
- 2019 -2021 advisoryboard medlem Mandag Morgen Business Kvinder, mediehuset Mandag Morgen
- 2016-2018 advisoryboard medlem Berlingske Business Kvinder, Berlingske Medier
- 2010 → aftagerpanel medlem Roskilde Universitetscenter, RUC Kommunikation
- 2013 forfatter, Dansk Psykologisk Forlag
- 2013 → bestyrelsesmedlem NS System A /S
- 2011-2015 bestyrelsesmedlem Strategihuset I/S
- 2007-2008 bestyrelsesmedlem bestyrelseskonsulenthuset Board Governance
- 2008 freelancejournalist karrierekvindemagasinet Community, Community Press
- 2007-2008 freelancejournalist karrierekvindemagasinet CV, Aller Media
- 2006-2007 forfatter, Schultz Forlag /Gyldendal
- 2001 → freelance moderator af erhvervskonferencer og ordstyrer af debatter
- 2001-2007 journalist og nyhedsvært TV-avisen DR Nyheder
- 1997-2001 journalist, nyhedsvært, nyhedsredaktør TV Danmark Østjylland
- 1995-1997 journalist, dokumentarfilm tilrettelægger ANR (Nu Nordjyske Medier)
- 1995 journalist, freelance dokumentarfilm research
- 1994 journalist, researcher, tilrettelægger Zig Zag redaktionen, DR Århus
- 1992 journalistpraktikant Zig Zag redaktionen, DR Århus

## RESUME

- Uddannet tv – og film tilrettelægger.
- Efter etablering af egen kommunikationsrådgivning også udviklet i Danmark og USA som coach, til strategisk bestyrelsesarbejde samt indenfor virksomhedskommunikation og relations terapi.
- Tv-karriere i 16 år i journalistiske job som tv tilrettelægger, journalist, redaktør og nyhedsvært.
- Har flere gange været med i start ups og pionervirksomheder eksempelvis etablering af en tv-station i Århus: TV Danmark Østjylland (hvor i en periode konstitueret som nyhedschef), og to karrierekvindemagasiner bl.a. et for Aller koncernen, samt opstart og sparringspartner for udviklingen af flere businessnetværk.
- Forfatter til tre businessbøger om gennemslagskraft, karriereliv, leder- og virksomhedskommunikation. Den første som i bogform har udviklet kommunikationsmetoder indenfor det amerikanske ledelsesudviklingsarkitektur Leadership Pipeline.
- Gæsteunderviser på flere universiteter og lederuddannelser.
- Moderator af konferencer og ordstyrer af debatter ca. 5- 10 årlige.
- Debattør og foredragsholder om virksomhedskommunikation, ledelse, branding, PR, mediepositionering, powermænd &-kvinder, kunde- og stakeholder kommunikation, CSR, forretningstrends og tendenser, growth mindset ift. den teknologiske revolution.
- siden 2007 strategisk udvikler af intern kommunikation og kommunikationsrådgiver for direktioner i danske og internationale virksomheder, samt kommunikations-træner og ledelsescoach hundredevis af ledere på de øverste lederniveauer. Fokus på at udvikle virksomheders evne til branding og kommunikation af formål, værdiskabelse og forretningsstrategi. Bestyrelsesmedlem i start ups, samt private og offentlige virksomheder siden 2007, og strategisk rådgiver for bestyrelser

## KOMPETENCER

- Organisationsudvikling: Assessment, succession, medarbejder- og ledelsesudvikling
- Bestyrelsesarbejde: Samarbejde, sammensætning, turn around, M&A, vækststrategi
- Forretningsudvikling: konceptudvikling, strategiudvikl., markedsanalyse og -trends, kundeindsigt
- Rådgivning: intern og ekstern kommunikation, branding, PR, PA, topledelse, globale trends
- Journalistik: ordstyrer, moderator, formidling til tv, radio og skriftlige medier. SoMe strategi og formidling
- Undervisning: præsentations- og kommunikationsmetoder og kommunikationsteori til udvikling og facilitering af workshops og kurser til arbejdspladser og uddannelser.
- Personlig udvikling: coaching, growth mindset, EFT, EMDR, mindfulness, gennemslagskraft
- Sprog: engelsk og dansk flydende i skrift, tale, forståelse og præsentation. Svensk, norsk flydende i forståelse, læsning. Præsentation på ”skandinavisk”. Tysk overvejende forståelse og læsning. Fransk= let forståelse.

## UDDANNELSE

2020	ICF certificeret coach, Frontsetter
2018-2019	EFT Emotionally Focused Therapy certificering, Washington Training Institute/ICEEFT
2018	EMDR High impact mind kursus, ComPsysc
2009+2019	Nonverbal Communication + Group Dynamic kurser, Michael Grinder& Ass.
2011	Dialogue First konfliktkommunikations kursus, Washington Training Institute
2007-2009	Chairman + Strategic Boardroom bestyrelsesuddannelse, Board Governance
2007-2008	Systemisk coaching 3 forløb for individ og team, Attractor/ Rambøll
2001-2008	DR interne kurser i interviewteknik, præsentationsmetoder og retorik
1992-1994	Tv- og film tilrettelægger uddannelse, TV Basic Århus Amt. Speciale i journalistik
1990-1991	Forberedende kurser til journalisthøjskolen
1982-1985	3- årig samfundssproglig gymnasielinje (2. g genoptaget i 1983) Aalborg Katedralskole
1983	Alliance Francaise studerende, Belgien

### 2007→ KOMMUNIKATIONSRÅDGIVER, KOMMUNIKATIONSTRÆNER OG LEDELSES COACH

Vibeke Hartkorn Kommunikation er etableret i 2007 og er en netværksbaseret konsulentvirksomhed som rådgiver og løser kommunikationsopgaver for virksomheder som ønsker at styrke interne kommunikation, forretningsstrategi, relationer og position i offentligheden og har kunder indenfor et bredt branche spektrum- igennem 15 år eksempelvis:

**IT:** Microsoft, IBM. **Industri:** Grundfos, Ecco, NS System, Oticon, Global Connect, Coca Cola, Carlsberg.

**Detailhandelshandel:** Aldi, Stark, DK Company. **Organisationer:** DIEH (Dansk Center for Etisk Handel) Ingeniør Foreningen DA, IT Brancheforeningen, Dansk Industri, Egmontfonden. **Finanssektoren:** ATP, Danmarks Eksportkredit, Danske Bank, Saxobank. **Televirksomheder:** Telia, TDC. **Medicinalindustrien:** Novo Nordisk, Lundbeck, Ferring, Radiometer, Genzyme. **Offentlige virksomheder:** Københavns Kommune, Kolding Kommune, Odense Kommune, Danmarks Grundforskningsfond, RUC, CBS, KU. Forbrugerombudsmanden.

**NGO:** Dansk Folkehjælp, EccoWalkathon, Foreningen Grønlandske Børn, Young Global Pioneers, Fuldkornsmærket. Etc.

### 2007→ BESTYRELSES- OG ADVISORYBOARDMEDLEM

- Som bestyrelses- eller advisoryboardmedlem erfaring med strategisk udvikling og eksekvering af organisation og salg, eksportetablering, opstart, turn-around, M&A og finanskriser situation, samt forstå markedsudvikling og globale trends,
- Som bestyrelsesformand etablering af partnerskaber, eksterne netværksforbindelser, samarbejde i bestyrelsen med metoder for værdiskabelse og mødeledelse, ejerleder udvikling og sparring

### Start ups:

**2007-2008 Board Governance A/S:** Bestyrelseskursusvirksomhed og bestyrelsescertificering.

Bestyrelsesformand Flemming Lindeløv. Bestyrelseskompetencer; udvikling af forretningsfokus og-strategi, organisation og branding i offentligheden.

**2011-2015 Strategihuset I/S:** social rådgivningsvirksomhed som udvikler samskabelse mellem civilsamfund og offentlige institutioner. Formand: Søren Thorup BDO. Advisoryboardkompetencer: produktudvikling, strategiudvikling, branding, salgsstrategi til offentlige institutioner.

**2016-2018 Berlingske Business Kvinder, Berlingske Media:** Business kvinde netværk. Advisoryboard kompetencer: medlemsstrategi, produktudvikling, branding

**2018→ Mandag Morgen Business Kvinder, Mediehuset og Tænk tanken Mandag Morgen.** Formand Lisbeth Knudsen. Advisoryboardkompetencer: medlemsstrategi, produktudvikling, branding

**2019→ Selection F:** rekrutteringsplatform til bestyrelser med særligt fokus på at finde kvinder til bestyrelser. Formand tidl. Statsminister Helle Thorning Schmidt. **Advisoryboardkompetencer:** PR og branding, udviklingsstrategi for markedsudvikling og kunde/kandidatstrategi.

### Offentlig virksomhed:

**RUC, Roskilde Universitet:** Aftagerpanel for Institut for Kommunikation, Virksomheds og Informationsteknologi 2013-2016. Formand Helle Ørsted. Siden 2016 fortsat i Aftagerpanelet under navnet Institut for Kommunikation og Humanistisk Videnskab. Formand Claus Niller Nielsen.

**Aftagerpanelkompetencer:** udvikling af Instituttets nationale og internationale branding, rådgivning ift. markedsværdien af eksisterende og potentielle uddannelser målt ift. erhvervslivets behov og krav til kandidaterne samt udvikling af Aftagerpanelets samarbejdskraft og arbejdsfokus.

#### Privat virksomhed:

**NS System 2013→** : bestyrelseskompetencer: udvikling af bestyrelsens succession, strategiske fokus og samarbejdskraft, kundesegmentering, forretningsanalyse, organisationsudvikling, branding og marketing. Bestyrelsens strategiske fokus har været en eksportstrategi etablering i 4 lande samt automatisering og digitalisering af virksomheden. Særlige udfordringer har været at styre virksomheden op ift. konkurrencesituation med ny salgsorganisering og salgsstrategi samt udvikle nye markedsmuligheder. Valgt som formand af ejer leder i januar 2021 efter reelt at have ledet bestyrelsens arbejde siden 2018. Fokus på at lede virksomheden succesfuldt gennem Corona (årets resultat viste en fordobling af omsætningen i 2021) samt at igangsætte opkøb og partnerskaber som løftestang for vækst.

#### Bestyrelsesrådgiver:

Desuden rådgiver for en lang række bestyrelsesformænd og -medlemmer siden 2007, samt udvikling og facilitering af strategi workshops for bestyrelser og advisoryboards.

#### 1992→ JOURNALISTISK KARRIERE (med periodisk ansvar for drift, budgetter/personale/projekt- og konceptudvikling)

Har arbejdet inden for alle genrer af journalistik og redaktionelt samarbejde: ungdomsprogrammer, dokumentarprogrammer, daglige nyheds- og talkshow programmer, og leveret artikler til magasiner og aviser

#### 2007→ Freelance journalist

2019 DI BUSINESS <https://www.danskindustri.dk/di-business/arkiv/nyheder/2018/12/debat-tre-rad-til-dig-der-vil-fremme-kvinder-i-ledelse/>  
2018 Videofilm produktion til RUC: portrætter af kendte alumner i anledning af RUC Kommunikations 40 års jubilæum <https://www.youtube.com/watch?v=gtvICH3rUJA> + [https://www.youtube.com/channel/UC\\_HOTY6eOxCWptXivB9tSiQ](https://www.youtube.com/channel/UC_HOTY6eOxCWptXivB9tSiQ)  
2010-2011 Klummer, Børsen [https://borsen.dk/opinion/blogs/author/7291892/vibeke\\_hartkorn\\_kommunikation.html](https://borsen.dk/opinion/blogs/author/7291892/vibeke_hartkorn_kommunikation.html)  
2008 Videofilm Street Kids International, Eccowalkathon <https://www.youtube.com/watch?v=SqhnTBIowNc>  
2008-2009 Magasinet CV, Aller Media  
2007-2008 Magasinet Community, Community Press [https://issuu.com/ingaeglite/docs/community\\_women\\_no\\_1](https://issuu.com/ingaeglite/docs/community_women_no_1) (side 55-61)

#### 2001-2007 TV journalist, nationalt statsejet mediekoncern DR NYHEDER, DR1 og DR2

Nyhedsvært, talkshowvært og debatredaktør Tv Avisen/DR1, Deadline 17/DR2, 19Direkte/DR1  
Desuden reporter på valgaftendækninger og indsamlingshows, samt dokumentarreportager om danskere i USA under præsidentvalgkampagnen i 2004.  
Kåret bedste nye tv vært i 2001 (årlig national tv pris: Billedbladets TV Oscar, Aller Media) og bedste nyhedsvært i 2003 (vurdering fra kommunikationsfagligt panel i Billedbladet, Aller Media)

#### 1997-2001 Tv journalist, privatejet tv selskab under den internationale tv kanal SBS TVDanmark Østjylland

nyhedsvært, debatredaktør, dokumentarredaktør, redaktionssekretær og i en 4 måneders periode konstitueret redaktionschef for 35 medarbejdere: tekniske, journalistiske+ salgsorganisation på nyheds tv-stationen Tv Danmark Østjylland (nedlagt 2003) Ansvar for et dagligt 30 min. nyhedsprogram samt 10 halvårlige minidokumentarer. Desuden tilrettelægger og interviewer af to dokumentar programmer i 2000 med H.M. Dronning Margrethe som også blev købt til salg i Århus Kommunes Turistinformation.

#### 1995-1997 Tv journalist, privat produktionsselskab ANR Film – og tv produktion (I dag Nordjyske Medier)

Redaktør og tilrettelægger af tv dokumentarserien "Arvinger" om store danske familieejede koncerner senere solgt og versioneret til DR.

#### 1994 Tv journalist, nationalt statsejet tv: DR1

Researcher og tilrettelægger ungdomsmagasinprogrammet "Zig-Zag", DR Århus (også praktikant i 1992)

#### GÆSTEUNDERVISER

2015 → Aros Kurser, Medietræning

2008-2009 V Faktor Lederuddannelse for kvinder

2007-2008 Board Governance bestyrelsesuddannelser

2010-2011 Global Communication RUC, Institut for Kommunikation

2016-2017 Public Affairs og Public Relations Københavns Universitet, Institut for Statskundskab

#### FORFATTER

- *PowerQvinder* Schultz Forlag/Gyldendal Business 2006
- *Powermænd* Schultz Forlag/Gyldendal Business 2007
- *Kommunikation på alle ledertrin- få andre til at følge dig* Dansk Psykologisk Forlag 2013  
<https://www.youtube.com/channel/UCipmwGcwUigVurdKn3skPkw/videos>

#### MEDVIRKEN I ANDRE FORFATTERES BØGER

- *Når kvinder forhandler – på arbejde og privat*, Mette Rix, Gyldendal 2009
- *Design din fremtid*, Soulaima Gourani, Gyldendal Business 2019
- *Jobglæde*, Jobindex 2020  
<https://www.jobindex.dk/jobglæde/jobglæde-er-alles-ansvar-ogsaa-dit-som-medarbejder?lang=da>  
+  
<https://www.jobindex.dk/jobglæde/oensker-du-mere-jobglæde-i-dit-team-vaersgo-at-saette-stemningen-med-disse-6-raad?lang=da>  
+  
<https://www.jobindex.dk/jobglæde/5-raad-saadan-undgaar-du-at-blive-en-chef-der-gaar-over-graensen?audiencetagid=3>

#### NETVÆRK

2020 → Board Network

2018 → DI Rådgiverne, DI Handel, Dansk Industri

2016 → Berlingske Business Kvinder + Mandag Morgen Business Kvinder

2011 → NEW, Network of Executive Women

2011-2016 KVINFO's mentornetværk, Videns- og Udviklingscenter for køn, ligestilling og mangfoldighed

2011-2013 WOI, Women of Influence, Heidrick & Struggles

2009-2011 VinderKvinder

#### AMBASSADØRPOSTER

2010 → Dansk Folkehjælp [www.folkehjaelp.dk](http://www.folkehjaelp.dk)

2010-2012 Erhvervsnetværket KFI, MS Action Aid [www.kvinderforindflydelse.dk](http://www.kvinderforindflydelse.dk)

2009+ 2010-12 Fuldkornsmærket [www.fuldkorn.dk](http://www.fuldkorn.dk)

2007-2010 Eccowalkathon/ Street Kids International [www.eccowalkathon.dk](http://www.eccowalkathon.dk)

## PRIVAT

Født og opvokset i Hasseris, Aalborg i en familie som arbejdede i hospitalssektoren som laborant og læge, tæt på bedsteforældre som var byens politidirektør og aktive i humanitære organisationer lokalt.

Fritidsinteresser som barn: badminton, taekwondo, tennis, maleri, spejder og skoleteater.

Tidligere bosat i Mols Bjerge hvor etablerede familie og var bonusmor til to skolesøgende i dag voksne børn.

I dag bosat i København, og gift uden børn med Anders Uffe Ibsen, partner i Leadership Pipeline Institute et internationalt konsulenthus for ledelsesudvikling <https://leadershippipelineinstitute.com>

Interesser: film, businessbøger, hjerneforskning, psykologi, vandring, gourmetmad, rejser, humanitært arbejde.

## PORTRÆTTERET I MEDIERNE udvalgte

2019 INSPIRE MONDAY PODCAST <http://helenarisager.dk/2019/02/04/podcast-med-vibeke-hartkorn> (1.DEL) <http://helenarisager.dk/2019/02/18/5554> (2.DEL)

2018 FEMINA <https://www.femina.dk/g/kendte/vibeke-hartkorn-jeg-synes-der-er-brug-en-motiverende-opsang-til-kvinder>

2016 DJØFBLADET <https://www.djoefbladet.dk/Artikler/2016/12/Kom%20ud%20af%20komfortzonen.aspx>

2014 APPETIZE [https://issuu.com/dna1/docs/appetize\\_2014\\_01/18](https://issuu.com/dna1/docs/appetize_2014_01/18)

2014 TV2 NORD <https://www.tv2nord.dk/hjem-til-jul/hjem-til-jul-vibeke-hartkorn>

2012 APPETIZE <http://www.lcf.dk/vibeke-hartkorn-hvor-du-fra-jeg-er-fra-aalborg/>

2008 FLYAWAY <https://issuu.com/cimbersterling/docs/flyaway-1-2008-vibeke-hartkorn>

## MEDVIRKEN I UNDERHOLDNINGSPROGRAMMER

2015-2019 *Den Korte Radioavis*, Radio 24/7

2010 *4 stjerners middag*, Kanal 5

2007 *Zulu Djævleræs*, Tv2 Zulu

2006 *Klovner*, sæson 6, Zentropa

2005 *Dolph & Wulff i Afrika*, DR

2005 *Negermagasinet*, DR

2003 *AHA*, DR

2003 *Dilemma*, DR